

## PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2024. godinu:

### 1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

### 2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none"><li>- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina</li><li>- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju</li><li>- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri</li><li>- Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH</li><li>- Najčešći resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe</li><li>- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju</li><li>- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre</li><li>- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za značajnije povećanje količina</li><li>- Nedovoljna sirovinaska baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda</li><li>- Napiata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih</li><li>- Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti</li><li>- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine, te tijekom 2021. i 2022. godine)</li></ul>

### 3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO	POPUNJENO
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	3	3	3
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	0
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	2	2	2
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	4	5	4
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	1	1	1
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	2	2	2
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	0	4	0
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	4	5	4
Stručni radnik	1	2	1
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

#### 4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2023. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNIKA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
D	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Povećanje broja grla u tovu kejeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
G	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta u vlasništvu RH	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Kandidiranje na nacionalne programe i projekte	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Izgradnja nastambe za jarčeve na Gortanovom brijegu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Početak pripreme dokumentacije, izrada idejnog projekta i odabir konzultanta za drugu zgradu na Gortanovom brijegu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

## 5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2024.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1	Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	A.1. Nakon nestabilne 2023. godine (značajno povećanje ulaznih troškova, nestabilnost tržišta itd.) u 2024. godini očekujemo stabilizaciju na tržištu i povećanje plasmana naših proizvoda, ponajprije zbog širenja tržišta ali i uvođenja novih proizvoda.	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2	Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	A.2. Nastavak održavanje radionica za pripremu jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove. U proljetnom ciklusu 2023.g održano je 12 radionica sa ukupno 113 polaznika, a u jesenskom ciklusu 10 radionica sa 92 polaznika. Sveukupno 22 radionice sa ukupno 185 polaznika.	Edmondo Šuran Petra Maleković Šušnjić Iris Pentek
A.3	Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	A.3. Iako je još uvijek u tijeku, manifestacija DOVAI 2023. biti će iznimno uspješna sa vjerojatno oko 5000 posjetitelja u 10 agroturizama koji su uključeni u manifestaciju. U 2024. godini očekujemo još veći broj posjetitelja ali i veći broj uključenih agroturizama.	Aleksandra Dušić Širol
A.4	Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	A.4 U 2023. maslinarskoj godini ostvarili smo pad prerade maslina u odnosu na prošlu godinu prije svega zbog lošeg vremenskog perioda tokom berbe, ali i povećanje broja uljara u Istarskoj županiji. U 2023. godini preradili smo oko 500 tona ploda masline..	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
A.5	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	A.5. U 2024.g AZRRI će provoditi najmanje 3 međunarodna projekta i to slijedeće: 1.CIREVALC – ukupna vrijednost 2.314.092,37 EUR Od toga budget za AZRRI 181.018,00 EUR, financiranje 80%-20% . 2.PASTINNOVA – ukupna vrijednost 2.750.000,00EUR, budžet za AZRRI je 140.000,00 EUR, financiranje 70%-30% 3. KLIČEK - Ukupni budžet 5.931.695,00 EUR, budžet za AZRRI je 247.648,66 EUR, financiranje 100%	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
A.6	Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima	A.6. Nacionalni projekti u provedbi u 2024. godini: Kandidirano je još 10 projekata na INTERREG ITA-HR i SLO-HR i čeka se njihova evaluacija početkom 2024. godine.	Jasenka Kapuralin Gordan Šubara Petra Maleković Šušnjić
A.7	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	Mjera 4.2.1 – Ulaganje u preradu (rashladne komore), vrijednost 18.658,57 EUR Mjera 10.2.6. – Ulaganje u banku gena, vrijednost 187.603,71 EUR, financiranje 100% U 2024. planiramo napraviti neke nove proizvode od istarske ovce i moguće od istarske koze.	Edmondo Šuran Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A.8	Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	A.8. Pokušati će se povećati tov koje provodi AZRRI i uzgajivači za barem 5% putem uzgojnog programa.	Gordan Šubara i Djelatnici centra za održivi razvoj stočarstva Istre

A.9. Sadnja loza i maslina i usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9. Nakon nabave nove multifunkcionalne sadilice otvaraju nam se nova tržišta za sadnju, posebno u inozemstvu.	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.10. Nakon dobivanja oznake izvornosti za meso istarskog goveda ukazala se upotreba za zapošljavanje jedne stručne osobe koja će provoditi čitav projekt aktivnosti uzgojnih programa. Natječaj za zapošljavanje stručne osobe upravo je u tijeku.	Gordan Šubara, Edmondo Šuran, Katja Santro
A.11. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.11. Nastaviti sa suradnjom na obostranu dobrobit.	Gordan Šubara, Alfredo Jedrejčić, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.12. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.12. Implementacija i uspostava banke gena na drugoj zgradi na Gortanovom brijegu financirano putem mjera Ruralnog razvoja.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.13. Izgradnja nastambe za istarsku kozu na Gortanovom brijegu	A.13. Nastamba za istarsku kozu izgrađena je 2022. godine te predstoji u 2024. godini izgradnja nastambe za istarskog tovara. Izgradnja će se financirati putem mjera ruralnog razvoja i putem sredstava Istarske županije.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.14. daljnja nabava i zamjena dotrajale mehanizacije u fazama	A.14. Planira se u 2024. godini daljnja zamjena i nabava nove mehanizacije za potrebe poljoprivrede i ratarstva putem mjera ruralnog razvoja te vlastitih sredstava.	Gordan Šubara Josip Bažon
A.15. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.15. U 2024. godini planiramo nastaviti aktivnosti oko uređenja i rekonstrukcije zgrade. Do sada je obavljena građevinska procjena, statika zgrade, kao i idejni projekt te je odabran konzultant. Tijek rekonstrukcije biti će uvjetovan dinamikom i izvorima sredstava koji će biti vrlo visoki. Planira se uspostava banke gena, zatim praktikum za novi studij gastronomije pri Veleučilištu Pula, te pokazan sala za AZRRI-jeve aktivnosti, kao i potpuno novi kuhinjski blok za radionice i edukacije.	Voditelji - svi

## 7.FINANCIJSKI PLAN ZA 2024. GODINU (ukupni)

	IZNOS U EUR
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.669.291,00</b>
PRIHODI OD PRODAJE	1.260.000,00
FINANCIJSKI PRIHODI	2.655,00
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	6.636,00
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1.400.000,00
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.631.500,00</b>
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	30.000,00
MATERIJALNI TROŠKOVI	1.144.000,00
TROŠKOVI OSOBLJA	870.000,00
AMORTIZACIJA	400.000,00
OSTALI TROŠKOVI	150.000,00
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	1.500,00
REPREZENTACIJA	6.000,00
OSTALI POSLOVNI RASHODI	20.000,00
FINANCIJSKI RASHODI	10.000,00
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	37.791,00
POREZ NA DOBIT	7.000,00
<b>DOBIT NAKON OPOREZIVANJA</b>	<b>30.791,00</b>

U 2024. g. nije planirano novo dugoročno zaduživanje.

Planirana otplata anuiteta za kredit 1163/20 kod Fonda za razvoj poljoprivrede i Agroturizma Istre iznosi - 57.073,28 EUR  
te za kredit 1219/22 otplata kamate iznosi 2.267,20 EUR. Otplata glavnice započinje tek u 2026.g

## Ocjena direktora:

Uvodno, naglasio bih da je 2023. godina bila vrlo složena poslovna godina zbog snažnih porasta ulaznih troškova i nemogućnosti preliivanja istih na prodajnu cijenu.

Iako godina još nije gotova očekujem da će tvrtka ostvariti pozitivan rezultat poslovanja što je u ovim okolnostima veliki uspjeh.

Društvo posluje u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije.

Izdvojio bih nekoliko važnih poslovnih događaja u 2023. godini:

- AZRRI se dodatno pozicionirao kao istarski brand, a za našim premium proizvodima potražnja daleko nadmašuje ponudu
- Sa novom sadilicom otvara nam se tržište u inozemstvu, prvenstveno u našim susjednim zemljama
- AZRRI trenutno provodi 3 EU projekta, a kandidirali smo na INTERREG HR-ITA, HR-SLO, još 10 projekata čija se evaluacija očekuje početkom 2024. godine
- Isto tako provodimo nacionalne projekte iz mjera ruralnog razvoja, mjere 4.2.1 i mjere 10.2.6 za razvoj poljoprivredne infrastrukture i uspostave banke gena na Gortanovom brijegu
- Naplata tražbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obaveze prema vjerovnicima plaćaju se u ugovorenim rokovima
- Iznađeno je i idejno rješenje i odabran konzultant za rekonstrukciju druge zgrade na Gortanovom brijegu
- U lipnju AZRRI je svečano proslavio 20 godišnjicu poslovanja prigodnim programom na Gortanovom brijegu gdje smo pokazali sve što smo do sada napravili i koji su nam planovi u budućnosti

Na kraju konstatiram da sam zadovoljan sa radnom etikom i angažmanom većine zaposlenika, te njihovim razumijevanjem pozicije AZRRI kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji sam posluje na tržištu.

Posebno se zahvaljujem vodstvu Istarske županije na iskrenoj potpori i financijskoj podršci koju pružaju AZRRI.

Zaključno AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2024. godine biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa UO za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

U Pazinu, studeni 2023.

AZRRI Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić

