

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2022. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri- Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH- Najčešći resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga	<ul style="list-style-type: none">- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za značajnije povećanje količina- Nedovoljna sirovinna baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih- Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine, te tijekom 2021.godine)- Smanjen plasman mesa i mesnih preradevina zbog pandemije korona virusa i djelomičnog lockdowna naših kupaca (restorana, hotela i sl.) u prvom polugodištu 2021.g

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO (01.01.)	POPUNJENO (01.01.)
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	1	2	1
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	2
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	2	2	2
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	4	5	4
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu Suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	0	1	0
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	1	1	1
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	2	4	2
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Viši referent odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	3	5	3
Stručni radnik	1	2	1
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši stručni savjetnik odgovoran za razvoj Centra	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2022. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNICA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Djelomično uspješno – zbog pandemije corona virusa smanjen je plasman roba u prvom polugodištu 2021.	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
D	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
G	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Dobivanje rješenja o statusu banke gena	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta	Natječaj za dugoročni zakup raspisani tijekom prosinca 2020. godine	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan	Prerada samo 300 tona ploda maslina	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Poticanje povećanja veličine stada istarskog goveda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Nastaviti program razvoja ekološke poljoprivrede	Djelomično uspješno – Smanjena sredstva iz županije za tu namjenu	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Kandidiranja na nacionalne programe i projekte Mjera 4.1.1 Mjera 4.1.2 Mjera 10.2	Uspješno kandidiranje, te dobivanje sredstava	

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2022.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1 Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja		U 2022. godini zbog neizvjesnosti oko pandemije corona virusa, neizvjesno je planirati obim prodaje. Ipak, očekujemo ostvarenje realizacije u okvirima 2021. godine, ponajprije zbog širenja tržišta ali i uvođenja novih proizvoda.	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2 Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre		Nastavak održavanje radionica za pripremu jela od istarskih autohtonih pasmina kao i ostalih tradicijskih jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, te zainteresiranu javnost. U proljetnom ciklusu 2021.g održano je 11 radionica sa ukupno 130 polaznika, a u jesenskom ciklusu 15 kuharskih radionica sa ukupno 165 polaznika, ugostitelja i hotelijera iz Istre. Sveukupno 26 radionica sa 295 polaznika.	Edmondo Šuran Sara Josipović
A.3 Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“		Organizirati DOVAI u 2022.godini, u 2021.g. usprkos pandemiji bilo je izuzetno uspješna manifestacija sa preko 5000 posjetitelja u 12 agroturizama koji su bili uključeni u manifestaciju.	Sara Josipović
A.4. Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan		U 2021.g prerada ploda maslina zbog loših agrometeoroloških uvjeta bila je jako loša. prerađeno je svega 300 tona ploda masline što je 1/3 od prošlogodišnje prerade. U 2022.g očekujemo preradu od 900-1000 tona kao i organiziranje vođenja degustacija kao i uslužno flaširanje ulja za zainteresirane kupce.	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
A.5. Sudjelovanje na međunarodnim projektima		U 2022.g AZRRI će provoditi 4 međunarodna projekta i 1 nacionalni.	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
A.6. Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima		<ol style="list-style-type: none"> 1. KLICK Pula – Centar za kompetentno cjeloživotno razvijanje inovativnih zvanja i vještina u sektoru ugostiteljstva i turizma Pula. Projekt traje 4 mjeseci do 27.12.2023. godine. Ukupni proračun projekta za AZRRI iznosi 1.128.064,00 kn (sufinancirano 100% iz socijalnog fonda). 2. Projekt ECOVINEGOALS (ADRION) traje do 31.08.2022. Budžet za AZRRI je 215.170,00 Eura (sufinanciran 85% sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj). 3. MADE IN LAND (INTERREG ITA-HRV) Projekt traje 30 mjeseci do 30.06.2022. Budžet AZRRI je 267.829,30 Eura (sufinanciran 85% sredstvima iz Europskog fonda). 4. ITACA (INTERREG ITA-HR) Projekt traje 30 mjeseci do lipnja 2022. Budžet za AZRRI je 223.837,50 EUR (sufinancirano 85% sredstvima iz Europskog fonda za regionalni razvoj). 5. Projekt PASTINNOVA iz Programa PRIMA-Horizont, započinje u 2022. godini. Budžet za AZRRI je 140.000,00 EUR-a. 	Jasenka Kapuralin i Gordan Šubara
		U 2021. godini provedena je Mjera 4.1.1. -- Restrukturiranje, modificiranje i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava putem LAG-a „Središnje Istre“.	
		Financiranje Ministarstva regionalnog razvoja je 50%. Vrijednost 229.466,34 kn + PDV: - nabavlja se malčer, kanalokopač, diskozna kosa - ograđivanje pašnjaka drvenom ogradom	
		U 2022.g provoditi će se nova mjera 10.2 u vrijednosti od 1.242.500,00 (100% financiranje) gdje će se nabaviti softver, tankovi, zamrzivač, izuzimanje sjemena, i ostalo za formiranje banke gena.	

A.7. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.7. U 2022. planiraju se 3 nova proizvoda; - pate' od boškarina - salama od muflona sa Brijunskog otočja - salama od boškarina sa dodacima konoplje	Edmondo Šuran Gordan Šubara Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A8. Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	A.8. Planira se povećanje u tovu kojeg provode AZRRI i uzgajivači za 10%.	Gordan Šubara Djelatnici Centra za razvoj stočarstva
A.9. Sadržna loza i maslina u usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9. Planira se ostvarenje ovogodišnje razine usluge sadnje loze i maslina na tržištu Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine, te Republike Slovenije.	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.10. Produžiti će se Ugovor o radu jednoj osobi (diplomirani agronom – stočar) koja će nastaviti raditi na uzgojnim programima istarske koze, ovce, tovara, i pasmine istarskog psa goniča.	Gordan Šubara, Katja Santrco
A.11. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.11. Nastaviti sa sastancima na tu temu.	Gordan Šubara, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.12. Dobivanje Europske oznake izvornosti mesa istarskog goveda	A.12. Očekuje se da Slovensko ministarstvo izda nacionalnu oznaku izvornosti, te da zajedno uputimo prijedlog Europskoj komisiji za dobivanje Europske oznake izvornosti mesa istarskog goveda.	Članovi Povjerenstva za zaštitu mesa istarskog goveda
A.13. Projekt razvoja ekološke poljoprivrede	A.13. Nastavak aktivnosti oko toga projekta, zajedno sa Odjelom za poljoprivredu Istarske županije a vezano za planirana sredstva u proračunu Istarske županije.	Direktor Melinda Cossetto
A.14. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.14. Implementacija i uspostava banke gena na drugoj zgradi na Gortanovom brijegu financirano putem mjera 10.2 Ukupne vrijednosti 396.250,00 kn + PDV koje 100% financira Ministarstvo regionalnog razvoja.	Direktor Gordan Šubara
A.15. Izgradnja nastambe za istarskog tovara na Gortanovom brijegu	A.15. Financiranje putem mjere 4.1.1 putem LAG-a „Središnja Istra“ Vrijednost je 229.466,34 kn + PDV a financiranje je 50%.	Direktor Gordan Šubara
A.16. Izgradnja nastambe za istarsku kozu na Gortanovom brijegu	A.16. Adaptirati staru garažu za potrebe smještaja istarske koze u 5 boksova. Ukupna vrijednost investicije i objekta je 88.000,00 kn. Osigurati sredstva za poticanje uzgoja koze uzgajivačima.	Direktor Gordan Šubara
A.17. Nabava i zamjena dotrajale mehanizacije u fazama	A.17. Planira se nastavak zamjene i nabave nove mehanizacije za potrebe poljoprivrede i ratarstva. Ukupna vrijednost je cca 1.000.000,00 kn. Izvori sredstava su vlastita sredstva te kreditna sredstva Fonda za poljoprivredu.	Direktor Gordan Šubara
A.17. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.17. U 2022. godini očekuje se iseljenje stanara iz te zgrade. Nakon iseljenja planiramo tamo upostaviti banku gena, te shodno dogovoru sa Veleučilištem u Puli pripremiti zgradu da bude praktikum za novi studij Gastronomije u Puli za koji će se zatražiti dopunice. Ostali dio zgrade bio bi pokazna sala za AZRRI- eve aktivnosti i proizvode. Do sada je obavljena građevinska procjena zgrade i ukupne statike, očekujemo početak adaptacije u 2021. godini. Tijek adaptacije biti će uvjetovan izvorima sredstava za adaptaciju i rekonstrukciju.	Direktor Voditelji - svi

7.FINANCIJSKI PLAN (ukupni)

FINANCIJSKI PLAN ZA 2022. GODINU

UKUPNI PRIHODI	16.065.000
PRIHODI OD PRODAJE	9.000.000
FINANCIJSKI PRIHODI	15.000
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	50.000
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.000.000
UKUPNI RASHODI	15.990.000
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	50.000
MATERIJALNI TROŠKOVI	7.000.000
TROŠKOVI OSOBLJA	5.200.000
AMORTIZACIJA	2.820.000
OSTALI TROŠKOVI	500.000
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	10.000
REPRESENTACIJA	50.000
OSTALI POSLOVNI RASHODI	110.000
FINANCIJSKI RASHODI	150.000
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	75.000
POREZ NA DOBIT	25.000
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	50.000

Planirano dugoročno zaduženje 31.12.2021. (glavnica kredita Fond-a za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre)=3.515.000,00 kn

Planirana otplata glavnice dugoročnog kredita kod Fond-a za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre = 428.050,00 kn

Ocjena direktora:

Uvodno, rekao bih da je 2021. godina bila godina koju je obilježilo otežano poslovanje zbog pandemije corona virusa, te lockdowna u prvoj trećini godine, ipak bila iznimno uspješna. Iako godina još nije gotova a završni račun još nije napravljen, već je vidljivo da će tvrtka ostvariti rezultate kao i 2019. godine što je izniman rezultat.

Društvo je poslovalo u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutamje revizije Istarske županije. Istaknuo bih nekoliko važnih poslovnih događaja u 2021. godini:

- Dobivena nacionalna oznaka izvornosti mesa istarskog goveda. U 2022.godini očekujemo da i slovenski partner ishoduje svoju nacionalnu oznaku pa da zajedno uputimo prijedlog u EU za dobivanje europske oznake izvornosti za meso istarskog goveda
- Proizvodnja, te prodaja mesa i mesnih prerađevina je porasla gotovo 50% u odnosu na 2020.godinu, a 12% u odnosu na 2019. godinu gledano finansijski, a količinski 33% više nego 2020.godine.
- Povećana je ratarska proizvodnja (pšenica, ječam, zob, lucerna) kao i usluge u poljoprivredi (sadnja vinove loze i maslina).
- Zbog loših agrometeoroloških uvjeta značajno je podbacila prerada maslina u našoj uljari u Vodnjanu (prerađeno je samo 30% uobičajenih količina).
- Uspješno smo kandidirali na mjere ruralnog razvoja (4.1.1, 4.1.2, 10.2), dobili do sredstava i utrošili u kupnju poljoprivredne opreme i razvoj poljoprivredne infrastrukture na Gortanovom brijegu (banka gena, ograđivanje pašnjaka, nastambe za toware i kože (izgradnja u tjeku).
- Uspješno provodimo 3 projekta i 1 nacionalni.
- Naplata tradžbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obveze prema kreditnim institucijama i dobavljačima plaćaju se u ugovorenim rokovima.
- U prosincu 2021.godine završava kratkoročni kredit kod poslovne banke, koji je u cijelosti otplaćen. Također nismo produžili revolving kredit kod iste banke . Nastavlja se otplata kredita uzetog kod Fonda za razvoj poljoprivrede i agroturizma u kvartalnim anuitetima.

Također zadovoljan sam radnom etikom i angažmanom većine djelatnika, te njihovim shvaćanjem pozicije AZRRI-a kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji samostalno posluje na tržištu.

Zaključno, AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2022. godine, naravno uz finansijsku podršku Istarske Županije kao i još boljim poslovanjem sa svojim aktivnostima biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa UO za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo, ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić

AZRRI
agencija za ruralni razvoj Istre