

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2020. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri- Pružati potporu poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH- Javljati se na natječeje resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga	<ul style="list-style-type: none">- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za povećanje količina- Nedovoljna sirovinna baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih- Nerentabilno poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine)

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO (01.01.)	POPUNJENO (01.01.)
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	1	2	1
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	2
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	1	1	1
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	5	5	5
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu Suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	0	1	0
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	0	1	0
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	4	3	4
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Viši referent odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni radnik	4	4	4
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši stručni savjetnik odgovoran za razvoj Centra	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2019. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNICA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Rješavanje pitanja zemljišta u Vodnjanu	Uspješno – sudski je postupak pri kraju – očekuje se presuda u korist AZRRI -a, prvostupanjska presuda je donesena u korist AZRRI d.o.o. Pazin	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
D	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
G	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Dobivanje oznake izvornosti istarskog goveda	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Povećanje prerade ploda masline u Uljari Vodnjan	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Poticanje povećanja veličine stada istarskog goveda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Nastaviti program razvoja ekološke poljoprivrede	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2020.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1	Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	U 2020. planira se zadržati tempo prodaje proizvoda na bazi povećanja od 10% u odnosu na 2019. godinu, zbog uvođenja novih proizvoda kao i širenje prodaje u izvoz.	Edmondo Šuran Goran Belac Voditelj prerade
A.2	Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Nastavak održavanje radionica za pripremu jela od istarskih autohtonih pasmina kao i ostalih tradicionalnih jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, te zainteresiranu javnost. U proljetnom i jesenskom ciklusu radionica u 2019. g. održane su 42 radionice sa ukupno 460 polaznika, što je zaista veliki uspjeh. Sa takvim tempom misli se nastaviti i u 2020. g.	Edmondo Šuran Sara Josipović
A.3	Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	Nastavak vrlo uspješne tradicionalne manifestacije koja se održava u mjesecu studenom, postoji mogućnost da se manifestacija proširi i na proljetni termin	Sara Josipović
A.4	Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	Povećati preradu ploda maslina na prošlogodišnju razinu (700-800 tona), organizirati vodene degustacije maslinovog ulja, kao i uslužno flaširati ulje za zainteresirane kupce. Kupiti stroj za flaširanje.	Darko Kadum i suradnici u Centru
A.5	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	U 2019.g. uspješno završena 2 međunarodna projekta (INTERREG) KEY.Q+ gdje je AZRRI bio vodeći partner sa budžetom od 182.300,00 Eura a u sklopu kojega je nastala kao pilot projekt didaktička kuhinja u sklopu Tržnice Pula, te projekt MEDFEST sa budžetom za AZRRI od 253.797,00 EUR, čiji je cilj bio očuvanje kulinarske baštine te stvaranje održivih turističkih destinacija. Projekt KEY.Q+ je proglašen kao jedan od tri najbolja projekta koje je financirala EU. Od 13 projekata koji su prethodile godine kandidirani na program prekogranične suradnje Interreg V-A Italija-Hrvatska, 2 su prihvaćena za financiranje. Radi se o projektima ITACA i MADE IN LAND koji započeli s implementacijom u siječnju 2019. godine i traju 30 mjeseci. Ukupna vrijednost odobrenih projekata za AZRRI je 491.666,80 EUR. Projektom ITACA (Inovativni alati za povećanje konkurentnosti i održivosti pelagičkog ribarstva Jadrana), koji ima za cilj jačanje konkurentnosti poduzeća malog pelagičkog ribarstva Jadrana, AZRRI po prvi puta započinje s implementacijom projekta u sektoru ribarstva. Ukupni projektni budžet je 1.744.467,00 EUR, od čega za AZRRI 223.837,50 EUR Projekt MADE IN - LAND ima za cilj održivo upravljanje ruralnim prostorom, te će jedna od ključnih AZRRI-jevih aktivnosti u projektu biti izrada idejnog projekta i najtečajne dokumentacije za zgradu koja se nalazi u blizini Edukacijskog gastronomskog centra na Gortanovom Brijegu. Ukupni projektni budžet 2.218.069,25 EUR, od čega za AZRRI 267.829,30 EUR	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru
		Osim toga, u prvoj polovici 2020.godine započeti će se sa provođenjem projekta ADRIION, te projektom KLICK, za koje preostaje još dogovor oko budžetiranja sredstava.	

A.6. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.6.	U 2020. planiraju se 3 nova proizvoda; - pate' od boškarina - roštilj kobasica od boškarina - moguće salama od muflona sa Brijunskog otočja Potrebno je izbaciti iz programa salamu od divlje svinje zbog nesigurne kvalitete mesa i dobave.	Edmondo Šuran Gordan Šubara I djelatnici Centra
A.7. Povećanje broja grla u toku obiteljskih gospodarstava	A.7.	Zbog povećane prodaje i potražnje planira se povećanje u toku kojeg provode AZRRI i uzgajivači i to u toku AZRRI 10% a u toku uzgajivača 20%.	Gordan Šubara Alfredo Jedrejčić
A.8. Sadržna loza i maslina i usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.8.	Planira se povećanje razine pružanja usluga sadnje zbog upita sa novih tržišta (Bosna i Hercegovina, Republika Slovenija)	Josip Bažon Darko Kadum
A.9. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.9.	Produžiti će se Ugovor o radu za još jednu godinu i osobi (diplomirani agronom – stočar) koja će raditi na uzgojnim programima istarske koze, ovce, tovara, kokoške i pasmine istarskog psa goniča.	Gordan Šubara, Kajja Sanro
A.10. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji te sa institucijama	A.10.	Nastaviti sa sastancima na tu temu, posebno sa Republikom Slovenijom zbog zaštite i dobivanja oznake izvornosti za istarsko govedo.	Gordan Šubara, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.11. Dobivanje oznake izvornosti mesa istarskog goveda	A.11.	Završiti dogovore sa Republikom Slovenijom. Postupak certifikacije predan je u nadležno Ministarstvo u srpnju 2019. godine, vraćen je na doradu i doraden, vraćen nazad u Ministarstvo poljoprivrede u prosincu 2019. čeka se još da slovenski partner preda svoju specifikaciju u nadležno ministarstvo. Konačno očekujemo završetak procesa do ljeta 2020.godine	Članovi Povjerenstva za zaštitu mesa istarskog goveda
A.12. Aktivnosti oko komercijalizacije sadnog materijala	A.12.	Nastav ak trgovanja sadnim materijalom samo za poznate kupce, bez stvaranja zalih.	Kadum Darko
A.13. Centar za održivi razvoj gljivarstva i tartufarstva u Buzetu	A.13.	Nažalost projekt već drugi put nije prošao na natječaju INTERREG IT-HR, pa ostaje da se čeka novi natječaj u novom programskom razdoblju.	Direktor
A.14. Projekt razvoja ekološke poljoprivrede	A.14.	Nastavak aktivnosti oko toga projekta, zajedno sa Odjelom za poljoprivredu Istarske županije a vezano za planirana sredstva u proračunu istarske županije.	Melinda Cossetto
A.15. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.15.	Temeljem potpisanog sporazuma HPA i Agronomskog fakulteta u Zagrebu na Gortanovom brijegu uspostaviti će se banka gena za autohtone istarske pasmine, ponajprije istarskog goveda, gdje će se u kontroliranim uvjetima čuvati genski materijal najboljih jedinki.	Gordan Šubara
A.16. Izgradnja nastambe za istarskog tovara i uređenje površina na Gortanovom brijegu	A.16.	Već su provedene pripreme aktivnosti oko toga programa. Zajedno sa LAG-om Središnje Istre kandidirali smo se na Natječaju. AZRRI sudjeluje u projektu sa 50% sufinanciranja i za to su sredstva osigurana iz tekućeg poslovanja AZRRI-a (oko 200.000,00 kn)	Direktor
A.17. Nabava i zamjena dotrajale mehanizacije	A.17.	Planira se prijaviti na mjeru koja započinje 02.01.2020. za nabavu mehanizacije (traktora, trobradnog pluga, dvostrane diskovne kose, prikolice i šprice za ratarstvo, vage te video nadzora farme) ukupne vrijednosti oko 1.100.000,00 kn. Sufinanciranje AZRRI-a je 50% što znači oko 550.000,00 kn. Sredstva se planiraju pribaviti iz kredita Fonada za poljoprivredu.	Direktor

7.FINANCIJSKI PLAN (ukupni)

FINANCIJSKI PLAN ZA 2020. GODINU

UKUPNI PRIHODI	17.750.000
PRIHODI OD PRODAJE	7.600.000
FINANCIJSKI PRIHODI	100.000
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	50.000
OSTALI POSLOVNI PRIHODI (IŽ, EU)	10.000.000
UKUPNI RASHODI	17.510.000
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	50.000
MATERIJALNI TROŠKOVI	8.000.000
TROŠKOVI OSOBLJA	4.900.000
AMORTIZACIJA	3.000.000
OSTALI TROŠKOVI	1.000.000
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	10.000
REPREZENTACIJA	50.000
OSTALI POSLOVNI RASHODI	200.000
FINANCIJSKI RASHODI	300.000
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	240.000
POREZ NA DOBIT	150.000
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	90.000

Ocjena direktora:

Uvodno, rekao bih da je 2019. godina bila uspješna i da je trgovačko društvo AZRRI d.o.o. poslovalo jako dobro. Iako godina još nije napravljena, jasno je da je tvrtka povećala prihode po osnovi komercijalnih djelatnosti i da će ostvariti dobit. Društvo je poslovalo u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije.

Farma na Gortanovom brijegu je u potpunosti završena i opremljena, dobivena je uporabna dozvola i sada radi punim kapacitetom. Preostaje još instaliranje video nadzora.

Što se tiče bivšeg opožarenog zemljišta u Vodnjanu koje je vraćeno RH, još se vodi sudski postupak sa Hrvatskim šumama, oko plaćanja koncesije. Prvostupanjska presuda je donesena u korist AZRRI-a a Hrvatske šume su uložile žalbu na tu presudu. Očekujem da će drugostupanjska presuda biti donesena 2020.godine koja će potvrditi prvostupanjsku presudu.

Što se tiče Centra za maslinarstvo usprkos dobrim prihodima od prerade maslina (500 tona), kao i drugim aktivnostima (flaširanje ulja za treće osobe, vođene degustacije ulja i sl.) ono i dalje posluje nerentabilno (samo amortizacija tereti Centar sa 1.000.000,00 kn godišnje) stoga i dalje ostajem na planu da se, kada se za to steknu uvjeti, uljara proda na Javnom natječaju. Tim novcem zatvorili bi se krediti za kupnju uljare (zgrade, postrojenja i opreme), vratili bi se svi dugovi Županiji za sufinanciranja EU projekata, te bi mogli krenuti u daljnje projekte strateški važne za AZRRI i Istarsku županiju (Centra za gljivarstvo i tartufarstvo u Buzetu, infrastruktura za vođenje uzgojnih programa istarskog tovara, ovce, koze i istarskog psa goniča).

U 2019. godini povećali smo prodaju mesa i mesnih proizvoda, izašli na tržište sa 3 nova proizvoda, a u pripremi su još 2 nova proizvoda osmišljena u našem laboratoriju.

Također smo povećali ratarsku proizvodnju kao i usluge u poljoprivredi (sadhja maslina i loza).

Naplata tradžbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obveze prema kreditnim institucijama, uzgajivačima i dobavljačima plaćaju se u dogovorenim rokovima.

Također, zadovoljan sam radnim angažmanom većine djelatnika, njihovim radnim obvezama kao i shvaćanjem pozicije AZRRI d.o.o. kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji samostalno posluje na tržištu, te je i u tom segmentu najavljen značajan iskorak.

Nadalje u prosincu 2019. godine ćemo proizvesti kratkoročni kredit kod poslovne banke na još 1 godinu, te ćemo također vratiti sve naše nedospjele anuitete (oko 3.800.000,00 kn) Fondu za razvoj poljoprivrede zbog visoke kamate. Za taj iznos uzeti ćemo revolving kredit kod poslovne banke (do 2.500.000,00 kn) isplatiti Fondu za poljoprivredu a u prvom kvartalu 2020. godine zatražiti novi dugoročni kredit kod Fonda uz kamatu od 2% na isti iznos. Tada ćemo u cijelosti podmiriti i platiti banci cijeli potrošeni iznos tog kredita. Procedura je u toku, očekuje se realizacija do 20.12.2019. godine.

Zaključno AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2020. godine, naravno uz financijsku pomoć Istarske županije, kao i još boljim poslovanjem sa svojim aktivnostima biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa Upravnim odjelom za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo, ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić