

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2023. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri- Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH- Najčešći resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga- Dobivena oznaka izvornosti za meso istarskog goveda	<ul style="list-style-type: none">- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za značajnije povećanje količina- Nedovoljna sirovinna baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih- Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine, te tijekom 2021.godine)- Smanjen plasman mesa zbog poremećaja na tržištu stoke zbog posljedica rata u Ukrajini i opće nestabilnosti

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO	POPUNJENO
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	3	3	3
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	0
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	2	2	2
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	4	5	4
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu Suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	1	1	1
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	2	2	2
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	0	4	0
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	2	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	3	5	3
Stručni radnik	1	2	1
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2022. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNIKA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Djelomično uspješno – zbog rata u Ukrajini i opće neizvjesnosti smanjen je plasman roba u drugom polugodištu 2022.	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
D	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
G	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Dobivanje rješenja o oznaci izvornosti mesa istarskog goveda	Uspješno (XI 2022)	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta u vlasništvu RH	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Kandidiranja na nacionalne programe i projekte	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Izgradnja nastambe za jarčeve na Gortanovom brijegu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Prodaja zgrade „Soline“ u Pazinu	Uspješno (X 2022)	
N	Nabava nove multifunkcionalne sadilice	Uspješno (XI 2022)	

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2023.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1	Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	U 2023. godini zbog neizvjesnosti i opće nestabilnosti na tržištu zbog raznih okolnosti (posljedice rata u Ukrajini neizvjesno je planirati obim prodaje) Ipak, očekujemo ostvarenje realizacije u okvirima 2022. godine, ponajprije zbog širenja tržišta ali i uvođenja novih proizvoda.	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2	Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Nastavak održavanje radionica za pripremu jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, te zainteresiranu javnost. U proljetnom ciklusu 2022.g održano je 14 radionica sa ukupno 155 polaznika, a u jesenskom ciklusu 11 radionica sa ukupno 120 polaznika, ugostitelja i hotelijera iz Istre. Sveukupno 25 radionica sa 275 polaznika.	Edmondo Šuran Sara Josipović
A.3	Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	Nakon pandemije organizirana je manifestacija DOVAI 2022.godini, koja je opet bila vrlo uspješna. Bilo je oko 5000 posjetitelja u 10 agroturizama koji su bili uključeni u manifestaciju. Manifestacija će se nastaviti u 2023. godini.	Sara Josipović
A.4	Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	Nakon loše 2021. godine u 2022.godini, prerada ploda maslina vratila se na uobičajene količine. Prerađeno je više od 700 tona ploda masline što je na granici rentabilnosti.	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
A.5	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	U 2023.g AZRRI će provoditi najmanje 2 međunarodna projekta i 1 nacionalni. 1. KLICK Pula – Centar za kompetentno cjeloživotno razvijanje inovativnih zvanja i vještina u sektoru ugostiteljstva i turizma Pula. Projekt traje do kraja 2023. godine. Ukupni budžet za AZRRI iznosi 1.128.064,00 kn (sufinancirano 100% iz socijalnog fonda). 2. Projekt ECOVINEGOALS (ADRION) traje do 28.02.2023. Budžet za AZRRI je 215.170,00 Eura (sufinanciran 85% sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj). 3. Projekt PASTINNOVA (PRIMA-Horizont) započeo je u 2022. godini. Budžet za AZRRI je 140.000,00 EUR-a.	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
A.6	Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima	Provedba Mjere 10.2.5. – u vrijednosti 900.000,00 kn bez PDV-a (sufinanciranje 50%) i Mjere 4.2.1 – prerada u vrijednosti od 281.166,00 kn (sufinanciranje 50%)	Jasenka Kapuralin Gordan Šubara Petra Maleković Šušnjić
A.7	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	U 2023. planira se nova proizvod; - pate' od boškarina (mesna i jetrena verzija) Biti će na tržištu već u siječnju 2023. godine.	Edmondo Šuran Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A.8	Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	Pokušati će se povećati tov koje provodi AZRRI i uzgajivači za 5%.	Gordan Šubara i Djelatnici centra za održivi razvoj stočarstva Istre

A.9. Sadnja loza i maslina i usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9. U studenome 2022. nabavljena je nova multifunkcionalna sadilica marke „Wagner-Pflanzen“ s kojom ćemo biti konkurentniji na tržištu i moći dobiti nove klijente na tržištu Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine, te Republike Slovenije.	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.10. Nastavak aktivnosti zaštite putem educiranog dipl.agronoma -- stočara koji je zaposlen u tu svrhu.	Gordan Šubara, Katja Santr
A.11. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.11. Nastaviti sa suradnjom.	Gordan Šubara, Alfredo Jedrejčić, Odjel za poljoprivredu IZ
A.12. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.12. Implementacija i uspostava banke gena na drugoj zgradi na Gortanovom brijegu financirano putem mjera Ruralnog razvoja.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.13. Izgradnja nastambe za istarsku kozu na Gortanovom brijegu	A.13. Izgraditi nastambu za istarskog tovara na Gortanovom brijegu financiranu putem mjera ruralnog razvoja i putem sredstava Istarske županije.	Gordan Šubara
A.14. Nabava i zamjena dotrajale mehanizacije u fazama	A.14. Planira se nastavak zamjene i nabave nove mehanizacije za potrebe poljoprivrede i ratarstva. Okvirna vrijednost je cca 500.000,00 kn. Izvori sredstava su mjere ruralnog razvoja te vlastita sredstva	Gordan Šubara Djelatnici za održivi razvoj stočarstva Istre
A.15. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.15. U 2023. godini očekuje se iseljenje stanara iz te zgrade. Nakon iseljenja planiramo tamo uspostaviti banku gena, te shodno dogovoru sa Veleučilištem u Puli pripremiti zgradu da bude praktikum za novi studij Gastronomije u Puli za koji će se zatražiti dopusnica. Ostali dio zgrade bio bi pokazna sala za AZRRI- eve aktivnosti i proizvode. Do sada je obavljena građevinska procjena zgrade i ukupne statike, očekujemo početak adaptacije u 2023. godini. Tijek adaptacije biti će uvjetovan izvorima sredstava za adaptaciju i rekonstrukciju.	Direktor Voditelji - svi

7.FINANCIJSKI PLAN ZA 2023. GODINU (ukupni)

FINANCIJSKI PLAN ZA 2023. GODINU		
	IZNOS U KN	IZNOS U EUR
UKUPNI PRIHODI	16.720.000,00	2.219.125,36
PRIHODI OD PRODAJE	9.500.000,00	1.260.866,68
FINANCIJSKI PRIHODI	20.000,00	2.654,46
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	50.000,00	6.636,14
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.150.000,00	948.968,08
UKUPNI RASHODI	16.550.000,00	2.196.562,48
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	50.000,00	6.636,14
MATERIJALNI TROŠKOVI	7.500.000,00	995.421,06
TROŠKOVI OSOBLJA	5.500.000,00	729.975,45
AMORTIZACIJA	2.450.000,00	325.170,88
OSTALI TROŠKOVI	800.000,00	106.178,25
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	10.000,00	1.327,23
REPREZENTACIJA	50.000,00	6.636,14
OSTALI POSLOVNI RASHODI	100.000,00	13.272,28
FINANCIJSKI RASHODI	90.000,00	11.945,05
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	170.000,00	22.562,88
POREZ NA DOBIT		
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	120.000,00	15.926,74
U 2023. g. nije planirano novo dugoročno zaduživanje.		
Planirana otplata glavnice za kredit 1163/20 kod Fonda za razvoj poljoprivrede i Agroturizma Istre iznosi - 49.020,16 EUR, kamate - 8.053,12 EUR; te za kredit 1219/22 otplata kamate zajedno sa interkalarnom kamatom iznosi - 2.822,77 EUR		

Ocjena direktora:

Uvodno, rekao bih da je 2022. godina bila godina koju je obilježilo otežano poslovanje zbog posljedica rata u Ukrajini koji je doveo do nestabilnosti na tržištu, te dramatičnog povećanja ulaznih parametara poslovanja i općenito troškova u cjelini.

Iako godina još nije gotova a završni račun još nije napravljen, siguran sam da će tvrtka ostvariti pozitivan rezultat poslovanja što je u ovim okolnostima veliki uspjeh. Društvo je poslovalo u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije.

Izdvojio bih nekoliko važnih poslovnih događaja u 2022. godini:

- U studenom 2022. dobivena je EU oznaka izvornosti za meso istarskog goveda.
- Proizvodnja, te prodaja mesa i mesnih prerađevina je porasla u odnosu na 2021. godinu.
- Značajno je povećana ratarska proizvodnja (pšenica, ječam, zob, lucerna) kao i usluge u poljoprivredi (sadnja vinove loze i maslina).
- Prerada ploda masline vratila se na uobičajenu razinu – prerađeno je cca 700 tona ploda masline.
- Uspješno je kandidirano na razne mjere ruralnog razvoja (4.1.1, 4.1.2, 10.2, 10.2.5., 4.2.1.), dobiven je dio sredstava i utrošen na kupnju poljoprivredne opreme i razvoj poljoprivredne infrastrukture
- Uspješno provodimo 3 EU projekta i 1 nacionalni.
- Izgrađena je nastamba za jarčeve na Gortanovom brijegu vrijedna više od 200.000,00 kn. Izgrađena je sredstvima Istarske županije (100.000,00 kn) i vlastitim sredstvima.
- Na javnom natječaju prodana je zgrada „Soline“ za 686.465,00 kn
- Naplata tradžbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obveze prema vjerovnicima, dobavljačima i kreditnim institucijama plaćaju se u ugovorenim rokovima.
- I konačno izrađen je projektantski elaborat za rekonstrukciju druge zgrade na Gortanovom brijegu. Rekonstrukciji će se pristupiti kada se osiguraju stabilni izvori financiranja.
- U listopadu 2022. dobiven je kredit od 112.000,00 Eura na 11 godina sa 2% kamate za kupnju multifunkcionalne sadilice za potrebe Centra za stočarstvo. Sadilica je nabavljena od u studenom 2022. godine od njemačkog proizvođača „Wagner“.
- I na kraju konstatiram da sam uglavnom zadovoljan sa radnom etikom i angažmanom većine zaposlenika, te njihovim razumijevanjem pozicije AZRRI-a kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji samostalno posluje na tržištu.
- Zaključno, AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2023. godine, naravno uz financijsku podršku Istarske Županije biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa UO za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo, ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

U Pazinu, prosinac 2022.

AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić

AZRRI
agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin