

# Ristorante didattico “Le Torri” *Una ricetta per il futuro*

CEFAL  
Centro di Formazione Professionale  
dell'Emilia Romagna



# CEFAL e SCF



- CEFAL è un membro associato di Scuola Centrale Formazione, rete nazionale di enti di formazione professionale
- CEFAL e Villaggio del Fanciullo fanno parte della rete SCF



## CEFAL

- **Forma giuridica:** società cooperativa (organizzazione privata senza scopo di lucro)
- **Mission:** formazione professionale e accompagnamento al lavoro, con attenzione a quelli che, per condizioni diversi, sono i più in difficoltà nell'accesso al lavoro
- **Accreditamento:** ente accreditato dalla Regione Emilia Romagna per la formazione professionale (tutti gli ambiti previsti): può partecipare a bandi per avere finanziamenti per fare formazione (finanziamenti a progetto). Per mantenere accreditamento deve dimostrare risultati occupazionali



# La storia

- CEFAL ha oltre 30 anni di vita, nei quali ha continuamente adattato il proprio operato al cambiamento del contesto territoriale e al progressivo allargamento del proprio scenario di riferimento (da un ambito provinciale ad uno transnazionale)
- Nel tempo ha aggregato e consolidate esperienze di enti significativi del territorio, assumendo attualmente una configurazione regionale (3 sedi operative: Faenza, Lugo e Bologna)

# Il bisogno da cui nasce l'esperienza del ristorante didattico



- Migliorare la qualità della formazione e le **opportunità di inserimento al termine del percorso formativo (successo occupazionale)**
- Metodologie basate sulla pratica
- Pratica in contesto “reale”, non simulato
- Ispirazioni: esperienze in altre Paesi: Portogallo, Spagna, Francia, Belgio
- CEFAL fonda la cooperativa sociale It2 (modello impresa di transizione francese nel 1998 attraverso il programma OCCUPAZIONE – YOUTHSTART: rete italiana di IT)
- Nel 2000 la coop.soc. it2 apre il Ristorante Le Torri (insieme a FOMAL)



# Il ristorante didattico oggi per i ragazzi



- stage sperimentale innovativo di gruppo
- turni di 6/7 ore
- totale di 134 ore
- 5 giorni settimanali, per 4 settimane
- SCOPO: osservare e partecipare alla gestione di un locale aperto al pubblico per imparare competenze tecnico-professionali, relazionali, organizzative e gestionali
- I ragazzi partecipano alla gestione di un locale, dalla composizione di un menù, all'ordine delle materie prime, alla strategia promozionale e gestionale



# Modalità operative

- Accordo (convenzione) tra ente di formazione (CEFAL) e impresa sociale (it2)
- I sottoscrittori dell'accordo sono rispettivamente una cooperativa sociale (It2) e una cooperativa (CEFAL), entrambi, senza scopo di lucro e hanno come scopo, pur nella diversità degli oggetti sociali di cui ai rispettivi statuti, la promozione dell'uomo attraverso la formazione e l'avviamento al lavoro;
- It2 garantisce gli aspetti di "impresa" (può vendere i propri servizi ristorativi, con regolare fattura, a veri clienti), il cui fine ultimo è comunque di natura sociale



# Caratteristiche dell'accordo



- Oggetto dell'accordo: sperimentare modalità formative avanzate, quali la formazione in situazione nella forma di stage dimostrativo di gruppo che sviluppa, integra e rafforza elementi che nelle azienda stage del territorio gli allievi non riescono a cogliere o sperimentare
- Modalità: rapporto di partenariato; la gestione del ristorante Le Torri rimane sotto la responsabilità di it2, mentre Cefal si impegna ad affiancare il personale del ristorante con propri tutor stage con professionalità adeguata

# Il ristorante didattico oggi per gli adulti in difficoltà di accesso al lavoro



- Oltre che per formare in contesto produttivo reale giovani in diritto / dovere di istruzione e formazione, il ristorante è utilizzato per realizzare percorsi di transizione al lavoro di adulti in situazione di svantaggio (disabili, detenuti ed ex-detenuti, persone in condizioni di povertà ed esclusione...)
- Strumenti: stage / borse lavoro / assunzioni a tempo determinato e accompagnamento all'inserimento in altre aziende "del mercato"



## Le attività economiche

- Bar e ristorante “le Torri” nel quartiere fieristico di Bologna
- Punto di ristoro veloce (Bar’n’out) al CEFAL
- Catering e buffet
- Serate a “tema” (testing point coop; serate con l’autore, presentazione libri, mostre fotografiche, cene aziendali...)



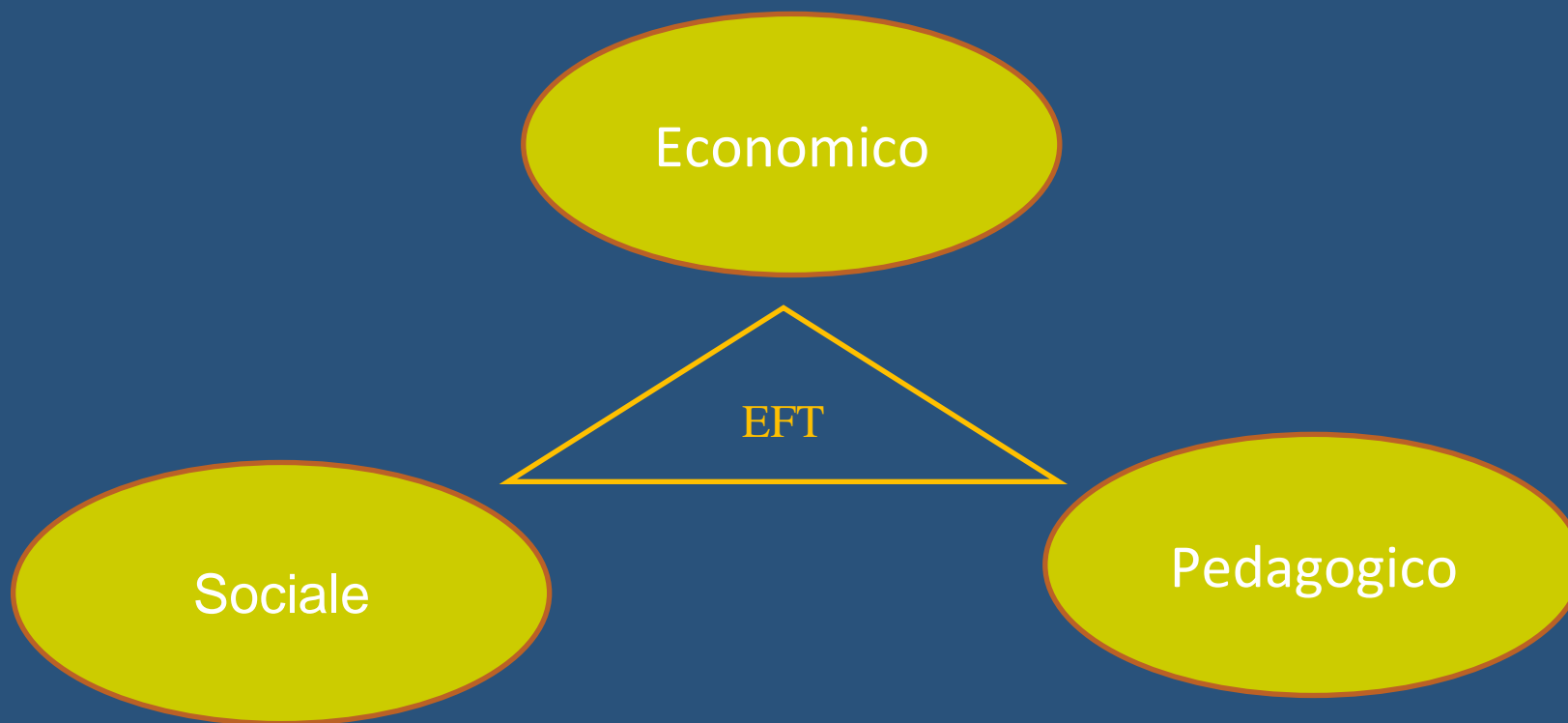
## Luci e ombre

- Efficacia: tante persone (giovani e adulti, questi ultimi in particolare, svantaggiati) si sono inserite nel mercato del lavoro dopo un'esperienza al ristorante Le Torri
- Il Ristorante mette in pratica approcci che consentono di “tenere in formazione” persone che hanno poca attitudine per formazione “formale”
- Difficoltà: equilibrio economico di un'attività che deve “stare sul mercato”, anche se senza scopo di lucro; attentati (incendio doloso)...

# Tra formazione e lavoro... il percorso continua



- Modello EFT: Entreprise de Formation par le Travail (Belgio)
- Rete italiana dei Ristoranti Didattici
- Progetto Key Q



# EFT



L'EFT è autorizzata a produrre e commercializzare dei beni o prestare dei servizi remunerati nei limiti strettamente necessari alla realizzazione dei suoi obiettivi sociali.

L'attribuzione dei benefici generati dall'attività di produzione e di commercializzazione dell'EFT deve necessariamente essere in linea con i suoi obiettivi sociali.

- Sussidiarietà risorse prevista e normata in maniera esplicita e trasparente (fondi regionali, FSE e proventi dell'attività economica)

# Caratteristiche dell'EFT



La pedagogia si basa sulla produzione di beni e servizi.

L'EFT è un'impresa con dei clienti.

L'allievo acquisisce delle competenze praticando il mestiere.

La valutazione del lavoro è fatta dal formatore, ma indirettamente dal cliente. Se non è contento, non paga

C'è FORMAZIONE perché c'è un'attività di PRODUZIONE; c'è un'attività di PRODUZIONE perché c'è FORMAZIONE



# RI.DI



- Rete Italiana dei Ristoranti Didattici → partnership PUBBLICO – PRIVATA (scuole pubbliche, private, enti di formazione professionale)
- Scambiare esperienze / modelli / soluzioni e trasferire (opportunamente adattate) buone prassi, anche collegandosi ad altre realtà Europee

# Grazie per l'attenzione

---

[www.cefal.it](http://www.cefal.it)

[www.it2.it](http://www.it2.it)

